

SFEN
Rapport Moral du Président 2019
AG du 8 Septembre 2020

Pour la SFEN, l'année 2019 a été une année de consolidation des activités, et aussi une année de réflexion sur le futur de la SFEN.

Regardons maintenant plus en détail les activités de la SFEN en 2019 :

1. Les événements :

C'est avec une pensée particulière que nous parlons aujourd'hui des événements, qui sont le cœur de l'activité des groupes et sections de la SFEN, qu'ils soient internationaux, nationaux, ou régionaux. Cette activité a été en effet durement touchée par la crise de la COVID depuis mars dernier. Si nous tenons notre AG aujourd'hui en présentiel, nous tiendrons notre Convention exceptionnelle de la semaine prochaine pour la première fois entièrement en virtuel. Les équipes de la SFEN ont dû reporter 3 conférences internationales (INDEX, TINCE et NPC) et en annuler une (ATH). Tout était prêt aussi j'ai une pensée particulière pour l'équipe en charge de leur organisation et tous ceux qui avaient préparé les programmes techniques et scientifiques.

En 2019, la SFEN a tenu une Convention Nationale sur le thème des quatrièmes visites décennales, ainsi que 7 journées techniques qui ont accueilli 600 participants.

Après le record de l'année 2018 où la SFEN avait organisé 8 événements internationaux, l'année 2019 a vu l'organisation de trois conférences internationales :

- La conférence ICAPP à Juan les Pins en mai 2019, avec plus de 350 participants de 26 pays. A cette occasion, 42 associations du nucléaire, représentant plus de 80 000 scientifiques dans le monde, ont signé une déclaration commune, appelant à un soutien politique accru dans le domaine de la R&D nucléaire et de l'innovation.
- La conférence PIME à Paris en juin 2019, qui a réuni 110 participants de 17 pays, avec pour objectif de définir une nouvelle ambition pour la communication sur le nucléaire
- Le Nuclear Innovation Bootcamp, organisé en Aout 2019 à Paris sur deux semaines par la SFEN Jeune Génération avec l'OCDE-NEA, version internationale du concours Innovatome.

Je voudrais bien sûr féliciter chaleureusement **les groupes régionaux** qui sont les premiers organisateurs d'événements, et qui ont accueilli plus de 8000 personnes en 2019.

2. Les activités en matière éducative et en matière d'attractivité :

Je voudrais porter une attention particulière aux activités des équipes de la SFEN dans le domaine éducatif, aux contacts des étudiants et des élèves, en ce sens qu'ils participent à un effort aujourd'hui stratégique pour l'avenir de notre filière.

Il est important de distinguer deux activités différentes :

- **Les activités pédagogiques de culture générale scientifique** des élèves de l'enseignement secondaire. Pour rappel, nous avons aujourd'hui deux groupes régionaux particulièrement actifs : le groupe Sud avec sa participation au Forum des maths (2000 collégiens et lycéens), et le groupe Essonne qui a organisé des sessions-démonstrations dans une quinzaine de lycées. Ces activités sont en évolution depuis l'automne avec les changements de programme. Sans anticiper trop sur le résultat de la consultation des adhérents, elles vont être un sujet de focus particulier pour la SFEN dans les semaines à venir.
- **Les activités d'attractivité, qui visent à attirer les talents vers notre industrie** : la question des compétences, et l'attractivité en particulier, est une des 4 axes de travail par le contrat stratégique de filière et fait l'objet d'une commission dédiée au sein du GIFEN. Nos **groupes régionaux** entretiennent des relations étroites avec les universités et les écoles, par le biais de **clubs de jeunes sociétaires**. Le **groupe WIN** (Women in Nuclear) est comme vous le savez particulièrement actif dans les forums pour faire la promotion auprès des jeunes filles des métiers scientifiques auprès des , des métiers de l'industrie en général, et du nucléaire en particulier.

3. Les affaires publiques :

- L'année 2019 s'est ouverte, si vous vous en souvenez, dans le contexte de manifestations de gilets jaunes. Elle a vu continuer les discussions autour de la Programmation Pluriannuelle de l'Energie (PPE), qui n'a été finalement publiée que début 2020, et le débat sur le PNGMDR, pour lequel la SFEN a publié un cahier d'acteur et a participé à plusieurs sessions, via en particulier ses groupes régionaux. Au niveau européen, la SFEN s'est rendue active pour apporter son expertise lors des consultations, comme celle sur la taxonomie.
- La SFEN a été particulièrement active dans la réalisation et la publication d'études économiques, afin d'éclairer l'instruction en cours sur la décision de construction de nouvelles centrales nucléaires. Elle a publié en mai 2019, sur la base d'une enquête réalisée par le BCG, la note technique « *Quand décider du renouvellement du parc nucléaire ?* » qui est aujourd'hui le document public de référence sur les questions de calendrier énergétique et industriel de renouvellement du parc, Elle a aussi, au second semestre, travaillé avec le cabinet d'étude Compas Lexecon pour la réalisation de scénarios 2050, qui permettent, en avance des scénarios de RTE que nous attendons pour la mi-2021, de bien comprendre les risques, en matière de résilience, auxquels s'expose la France si elle ne prend pas sans tarder une décision sur le renouvellement de son parc nucléaire. Je voudrais chaleureusement féliciter le Président de la section technique 8 de la SFEN, « économie et stratégie énergétique » Michel Berthélémy pour le travail accompli par sa section. Ces travaux, qui amènent à 6 le nombre de notes techniques publiées par la SFEN à l'attention d'un public de leaders d'opinion, sont désormais disponibles sur le nouveau module « affaires publiques » du site internet de la SFEN, « nos travaux ». Ce module, préparé en 2019 et mis en ligne début 2020, a permis une multiplication du trafic internet par 4 sur le premier semestre écoulé.
- Je ne voudrais pas clore cette partie dédiée aux affaires publiques sans parler des CLIs (Commissions Locales d'Information) et la participation des groupes régionaux de la SFEN aux échanges qu'elles permettent en particulier avec les élus locaux. Aujourd'hui, la SFEN a 18 représentants auprès de 12 CLI, la plupart dans le collège des experts, et deux adhérents au conseil d'administration de l'ANCCLI. Ces représentants apportent une contribution précieuse aux décryptages des questions techniques.

4. La communication :

- Nous avons lancé mi-2018, à l'occasion du WNE, la nouvelle maquette de la RGN, qui a atteint sa maturité en 2019. Alors que la RGN était réservée il y a encore quelques années à un public très technique, cette évolution lui permet de se positionner comme l'outil de la communauté nucléaire française, à la fois sous sa forme papier et sous sa forme électronique.
- Je voudrais porter attention plus particulièrement à la newsletter RGN-hebdo, qui arrive tous les mercredis matin dans les boîtes aux lettres de près de 20,000 personnes, et qui nous permet d'éclairer l'actualité. Je voudrais remercier les équipes com et les experts des sections techniques de la SFEN, qui parviennent à mettre à disposition des décryptages dans un temps record, sur des sujets souvent complexes et sensibles : en 2019, nous avons eu ainsi publié sur les soudures en Juin, en été sur le tritium puis sur la canicule, en Novembre sur le séisme du Teil. Ces articles ont été sur le podium des publications les plus lues de l'année, la palme revenant à celui sur le tritium.
- La SFEN continue à être très présente sur les réseaux sociaux, en particulier twitter et LinkedIn : au total, elle a totalisé plus de 4 millions de vues sur 2019.
- Enfin, bien sûr les travaux de la SFEN ont été cités dans les grands journaux nationaux, et a été invitée à intervenir plus d'une quinzaine de fois dans des interviews et des débats sur le nucléaire à la télévision et à la radio. Ceci sont des occasions pour nous de nous adresser au grand public.

5. Une réflexion sur le futur de la SFEN :

Fin 2018, le CA (Conseil d'Administration) de la SFEN avait initié une démarche de réflexion afin de clarifier notre raison d'être, c'est-à-dire la valeur que nous apportons à nos différentes parties prenantes :

- Nos 2000+ adhérents cotisants et, au-delà nos sympathisants et membres de la filière nucléaire au sens large (220,000 personnes).
- Les leaders d'opinion actifs dans les débats publics sur l'énergie (journalistes, think tanks, décideurs publics).
- Toutes celles et ceux qui s'intéressent à l'énergie nucléaire : les curieux qui écoutent les débats (en salle ou dans les médias) auxquels participent les porte-paroles de la SFEN, les internautes qui consultent, via une requête sur un moteur de recherche, notre site internet, ou encore les personnes qui nous suivent sur twitter ou LinkedIn.

Cette réflexion s'est déroulée sur toute l'année 2019, selon trois étapes :

- En février : un audit auprès d'acteurs internes et externes sur leur perception de la SFEN et leurs attentes, qui a nous a permis de faire le point sur nos forces et nos faiblesses
- En juin : une réflexion prospective, lors de la conférence PIME, avec des partenaires internationaux, nourrie par des exemples d'autres industries, sur comment mieux inscrire le nucléaire dans la société de demain
- En octobre/novembre : un groupe de travail interne dédié a conduit l'analyse de différentes pistes d'évolution possibles, et a abouti à la formulation d'une nouvelle raison d'être autour de la notion « d'esprits libres » : « *Permettre aux esprits curieux de partager et se faire de nouvelles idées sur l'énergie nucléaire* »

Ce travail s'est poursuivi en 2020 là encore en plusieurs étapes, dont trois sont à l'agenda d'aujourd'hui :

- La première a été la proposition en Janvier aux adhérents d'un nouveau nom pour la SFEN, lequel n'a pas atteint le pourcentage de votants requis par nos statuts
- La rénovation des statuts pour éliminer les parties obsolètes et les mettre en accord avec nos pratiques d'aujourd'hui, laquelle a été soumise au vote des adhérents pour cette assemblée générale
- La consultation des adhérents sur la nouvelle raison d'être de la SFEN et leur réflexion collective, en ligne, et via les groupes et les sections, sur des propositions d'action. Nous aurons les résultats de cette consultation aujourd'hui lors de la conférence qui précédera la remise des prix SFEN.
- Un changement d'univers graphique, qui permette de mieux expliciter notre raison d'être : j'aurai le plaisir de vous dévoiler aussi, après cette assemblée générale, le nouveau logo de la SFEN.

En conclusion :

Maintenant est le moment de conclure cette année 2019 qui a été à la fois une année riche et une année de transition vers une nouvelle SFEN. Les résultats de la consultation aujourd'hui constitueront notre feuille de route pour les semaines à venir